

**DÉLIBÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
D'AVIGNON UNIVERSITÉ  
N°CA-2025-050**

**SÉANCE DU 10 JUIN 2025**

**POINT A.1  
APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 6 MAI 2025**

Le Conseil d'administration, en sa séance du 10 juin 2025, sous la présidence de Georges LINARÈS, Président,

Vu le code de l'éducation,  
Vu les statuts d'Avignon Université,  
Vu le règlement intérieur du Conseil d'administration d'Avignon Université et notamment son article 18,

Après en avoir délibéré,

Approuve le procès-verbal de sa séance en formation plénière du 6 mai 2025, tel qu'annexé à la présente délibération.

Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité

Membres composant le conseil : 28  
Membres présents (13) ou suppléés (5) : 18  
Membres absents et non suppléés : 10

Le Président d'Avignon Université

Georges LINARÈS



**Affaire suivie par**

Alain RICHAUD  
Vice-président du Conseil  
d'administration

**Téléphone**

+33 (0)4 90 16 28 09

**Courriel**

vice-president-ca@univ-avignon.fr

**PROCÈS-VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
D'AVIGNON UNIVERSITÉ**

**SÉANCE DU 6 MAI 2025**

**Ordre du jour de la séance du Conseil d'administration  
réuni en formation plénière le 6 mai 2025**

Informations générales

**A. Stratégie de l'établissement :**

1. Approbation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> avril 2025
2. Questions budgétaires et financières :
  - 2.1 Approbation des modifications de l'offre tarifaire des formations d'Avignon Université au titre de l'année universitaire 2025-2026 suite à la séance du Conseil d'administration en date du 1<sup>er</sup> avril 2025
  - 2.2 Approbation de la modification des critères et plafonds de bourses de mobilité à l'international à compter de l'année universitaire 2025-2026, sur proposition de la commission de bourses de mobilité

**B. Fonctionnement de l'établissement :**

1. Questions relatives à la pédagogie et à la vie étudiante :
  - 1.1 Commission « Contribution de vie étudiante et de campus » (CVEC) : approbation du bilan financier de l'année 2024
  - 1.2 Approbation des nouvelles formations « FC Label » à compter de l'année universitaire 2025-2026 : Institut Culture, Patrimoine, Sociétés Numériques (CPSN)
2. Questions relatives à l'activité contractuelle de l'université :
  - 2.1 Approbation de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la New Jersey City University - États-Unis
  - 2.2 Approbation de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la Haute Ecole Pédagogique de Lucerne - Suisse
3. Questions diverses<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Tout point à inscrire dans les « Questions diverses » doit être présenté à la Présidence ([president@univ-avignon.fr](mailto:president@univ-avignon.fr) ou [vice-president-ca@univ-avignon.fr](mailto:vice-president-ca@univ-avignon.fr)) au moins 5 jours avant la tenue de la séance.

Le 6 mai 2025, les membres du Conseil d'administration d'Avignon Université se sont réunis sur convocation du Président de l'établissement.

TABLEAU DES PRÉSENCES		PRÉSENTS	REPRÉSENTÉS (procuration à)	ABSENTS / EXCUSÉS
<b>Président</b>	M. LINARÈS Georges	X		
<b>Vice-président du CA</b>	M. RICHAUD Alain	X		
<b>Représentante du Rectorat (invitée)</b>	Mme CARBONE Catherine	Visio		
<b>Collège A</b>	Mme VINET Agnès	X		
	M. DOUVINET Johnny		M. RICHAUD Alain	
	Mme FALKERT Anika		Mme BLANKE Delphine	
	M. MARREL Guillaume	X		
	Mme BLANKE Delphine	X		
<b>Collège B</b>	Mme CAVALIE Elsa			X
	M. MONNET Fabien	X		
	Mme KOUMPLI Christina		M. MARREL Guillaume	
	M. PAYAN Paul	X		
	Mme TIXIER Anne-Sylvie	X		
<b>Collège C BIATSS</b>	M. BERRAG Allal			X
	Mme SERON Jenny	X		
	Mme ANDRÉ Fanny		M. LUBIN Mario	
	M. LUBIN Mario	X		
	Mme DEVLIEGHERE Charline	X		
<b>Collège Etudiants</b>	Mme MAZZITELLI Lisa			X
	Mme CHAUVIN Marine		Mme DEVLIEGHERE Charline	
	M. YEPEZ Thomas			X
<b>Personnalités Extérieures</b>	Mme GAGNIARD Anne	X		
	Mme JABLONSKI-CASTANIER Christelle		M. MARREL Guillaume	
	M. BISSIERE Michel			X
	M. CARLIN Frédéric		M. LINARÈS Georges	
	M. GONIDEC Jean-François	X		
	Mme BATTAGLIA Pascale	X		
	M. GONTARD Paul-Roger			X
	Mme JULLIAN Catherine			X
<b>Participants à titre consultatif de droit</b>	M. BARBE Jacky			X
	M. BOURDAGEAU Stéphane			X
	M. BLANCO Jean-François	X		
	Mme DECUYPER Florence	X		
	M. GUINTOLI Claude			X
	M. GUIN Joël			X
	M. JABAÏAN Bassam	X		
<b>Invités</b>	Mme ABONNEN Audrey	X		
	Mme ANTOINE Sophie	X		
	Mme BEAUFRE Béatrice	X		
	Mme BELLAMINE Nabila	X		
	Mme BONNOT CANNEDDU Marina	X		
	Mme FREDOUILLE Corinne	X		
	Mme MAURAND-VALET Anne	X		

Membres composant le conseil : 28

Membres présents (14) ou suppléés (7) : 21

Membres absents et non suppléés : 7

Après s'être assuré que le quorum est atteint, Monsieur Georges Linarès, Président d'Avignon Université, ouvre la séance du CA. Il est 14h40.

## **Informations générales**

### **Contrats d'objectifs, de moyens et de performance (COMP) :**

Le Ministre en charge de l'enseignement supérieur a rencontré une dizaine de présidents d'universités des régions PACA et Nouvelle Aquitaine, dont Avignon Université. Lors de cette rencontre, le MESR a indiqué aux présidents qu'il envisageait de les intégrer dans la première vague des Contrats d'objectifs, de moyens et de performance (COMP) étendus.

Il s'agit d'un dispositif qui se précise, avec quatre grandes nouveautés par rapport aux COMP de la vague 3 à savoir :

- l'envergure du projet : dans sa première version, le COMP ne devait concerner qu'une partie du projet d'établissement pour lequel des moyens spécifiques étaient demandés : il concernera ici l'ensemble du projet d'établissement ;
- la durée du COMP : passage de trois à cinq ans ;
- les moyens : dans sa première version, les moyens du COMP étaient fixés à 0,8 % de la subvention pour charges de service public (SCSP). En pratique, ce taux se situe entre 0,7 et 0,9 %. Le COMP étendu devrait, quant à lui, couvrir l'ensemble de la SCSP ;
- le COMP devrait être discuté et engagé avec l'ensemble des grands partenaires de l'établissement sur le territoire tels que les organismes de recherche (CNRS et INRAE) et les collectivités territoriales. Le président indique qu'Avignon Université porte déjà cet engagement avec ses partenaires dans son COMP et ajoute que l'établissement est aligné avec les grandes orientations que le ministre va inscrire dans les COMP étendus. En étant dans la première vague, Avignon Université aurait l'opportunité d'avoir des moyens supplémentaires qu'elle n'obtiendra peut-être pas dans les vagues suivantes.

### **Revoyure de la Loi de programmation de la recherche (LPR) :**

Madame Gaëlle Mesgouez (Vice-Présidente en charge de la Commission de la Recherche) et Monsieur Jean-François Blanco (DGSA en charge de la Transformation et de l'Évaluation) se sont rendus au Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche le 29 avril 2025 dans le cadre du chantier de la revoyure de la Loi de programmation de la recherche (LPR). La journée de travail était organisée sous forme d'ateliers.

### **Évènement "Choose Europe for Science" :**

Le lundi 5 mai 2025, le président de la République française, Monsieur Emmanuel Macron et la Présidente de la Commission européenne, Madame Ursula von der Leyen ont organisé l'évènement "Choose Europe for Science" à la Sorbonne concernant notamment l'accueil de chercheurs étrangers en Europe. Une enveloppe de 100 M€ a été annoncée et destinée à l'attractivité de la France dans ce contexte international de mobilités possibles de chercheurs étrangers (redirection France 2030). Une enveloppe de 500 M€ a également été annoncée au niveau européen dans le but de faire de l'Europe un pôle d'attraction pour les chercheurs.

### **Chaire de professeur junior :**

Avignon Université avait demandé et a obtenu une Chaire de professeur junior sur la thématique de l'eau (hydrogéologie). En parallèle, une Chaire sur la même thématique avait également été demandée par l'INRAE et a été obtenue. Deux personnels vont donc intégrer l'établissement et il s'agit ici d'une très bonne nouvelle pour l'université.

### **Villa Créative :**

L'inauguration de la Villa Créative aura lieu les 26 et 27 mai 2025. Le 30 avril 2025, les pompiers ont donné le feu vert à l'établissement pour son ouverture.

### **Erreur matérielle sur le calendrier pédagogique 2025-2026 :**

Le VP CA informe les membres du Conseil d'administration d'une erreur matérielle dans le calendrier pédagogique de l'année 2025-2026, approuvé par le Conseil d'administration en sa séance du 1<sup>er</sup> avril 2025. En effet, les journées de découverte de l'université (JDU) apparaissent à deux reprises au lieu d'une. Aussi, il convient de supprimer les JDU inscrites au mois d'avril 2026 et de conserver uniquement les JDU inscrites au mois de mai 2026.

## **A. Stratégie de l'établissement :**

### **1. Approbation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> avril 2025**

Monsieur Fabien Monnet indique qu'à la fin de la page 13 du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> avril 2025 sont évoqués les tarifs des Diplômes Universitaires (DU) et le VP CFVU y précise que le modèle financier et les seuils d'ouverture sont indiqués dans les dossiers complets des DU. Or les membres du Conseil d'administration n'avaient pas reçu lesdits dossiers. Il demande si les dossiers des DU peuvent être communiqués aux membres du CA afin que ces derniers aient connaissance du modèle financier et des seuils de rentabilité des DU. Le VP CA répond par l'affirmative.

À défaut d'observation, le Président soumet au vote des administrateurs le procès-verbal du Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> avril 2025.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à la majorité (1 abstention)**

## **2. Questions budgétaires et financières :**

### **2.1. Approbation des modifications de l'offre tarifaire des formations d'Avignon Université au titre de l'année universitaire 2025-2026 suite à la séance du Conseil d'administration en date du 1er avril 2025**

Le VP CA donne la parole à Madame Nabila Bellamine, Directrice du SFTLV, qui présente les modifications de l'offre tarifaire des formations d'Avignon Université au titre de l'année universitaire 2025-2026 suite à la séance du Conseil d'administration en date du 1<sup>er</sup> avril 2025 (*cf. annexe pt. A.2.1 - Modifications offre tarifaire formations 2025-2026*).

Les modifications présentées concernent principalement de nouvelles formations dont l'ouverture est prévue au mois de septembre 2025. Une demande a également été émise par l'équipe pédagogique concernant un alignement du tarif du Master « Politiques publiques - Politiques Sociales » avec les tarifs pratiqués pour le master « CAFERUIS ».

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Madame Jenny Seron indique que les tarifs de la formation « FC Label Master MAFEN » n'ont pas été mis à jour. Ils ont été votés par le conseil de l'Institut Agrosociétés, Environnement et Santé (AgES) au mois d'avril 2025 mais du fait d'erreurs constatées, un nouveau vote aura lieu le 10 juin 2025. Le VP CA prend note de cette information et indique que le tableau sera actualisé après le vote du conseil de l'Institut.

Monsieur Fabien Monnet demande comment se positionne l'alignement du tarif du Master « Politiques Sociales » avec le « CAFERUIS » par rapport au tarif de l'apprentissage. Madame Nabila Bellamine répond que les tarifs alignés sont les mêmes que ceux pratiqués en alternance et ces tarifs ont été vérifiés avec le CFA. Monsieur Guillaume Marrel complète en indiquant que le Master 2 « Politiques publiques - Gouvernance de l'action sociale » est la suite du « CAFERUIS » (M1) et les tarifs présentés dans l'offre tarifaire ne sont pas nécessairement liés au CFA mais davantage aux contrats de financement que pourront décrocher ceux qui passent une certification de l'encadrement du travail social au-dessus du « CAFERUIS ». Les tarifs ne sont pas nécessairement alignés sur ceux du CFA car pour cette formation en M2, ce n'est pas l'apprentissage qui est visé. Monsieur Fabien Monnet demande si le Master 2 est en alternance et s'il y a des tarifs pour cette alternance. Il ajoute que le M1 « CAFERUIS » est proposé en alternance et demande si le tarif de 5 000 euros du M2 est aligné sur l'alternance. Madame Nabila Bellamine répond que le tarif est aligné mais à l'heure actuelle, le parcours n'est pas ouvert en alternance donc le volume horaire annuel ne correspond pas au volume minimum attendu par rapport à une formation ouverte en alternance. Actuellement, le volume horaire du Master 2 « Politiques publiques - Gouvernance de l'action sociale » est de 250 heures. Si la formation devait passer en apprentissage, le tarif serait revu en fonction du volume horaire annuel.

Monsieur Fabien Monnet précise qu'il votera contre les modifications de l'offre tarifaire présentées ce jour car, à la lecture de l'offre tarifaire consolidée, il constate que pour le DAEU il est indiqué « Formation initiale - Tarif unique ». Il indique avoir fait des recherches dans les textes et s'être renseigné auprès des collègues d'autres établissements et précise qu'il n'y a pas de DAEU en formation initiale. Il existe un texte national indiquant qu'en sus du coût de la formation, des droits nationaux doivent être réglés par les étudiants pour s'inscrire à l'université.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs les modifications de l'offre tarifaire des formations d'Avignon Université au titre de l'année universitaire 2025-2026 suite à la séance du Conseil d'administration en date du 1<sup>er</sup> avril 2025.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à la majorité (2 contre - 2 abstentions)**

### **2.2. Approbation de la modification des critères et plafonds de bourses de mobilité à l'international à compter de l'année universitaire 2025-2026, sur proposition de la commission de bourses de mobilité**

Le VP CA donne la parole à Madame Sophie Antoine, Vice-présidente déléguée aux relations internationales, qui présente la modification des critères et plafonds de bourses de mobilité à l'international à compter de l'année universitaire 2025-2026, sur proposition de la commission de bourses de mobilité.

L'année dernière, le Conseil d'administration a statué sur des critères d'attribution et des montants pour les bourses Erasmus dans le cadre de la mise en conformité avec la réglementation Erasmus. À l'usage, dans le document initial, il a été constaté un décalage entre le montant versé par l'établissement et celui qu'il reçoit. Madame Sophie Antoine illustre cela à l'appui de l'exemple suivant : un étudiant qui est en mobilité internationale durant 3 mois et 7 jours doit être indemnisé par Avignon Université à hauteur de 3 mois et 7 jours mais l'établissement reçoit 3 mois d'indemnisation.

Aussi, la modification proposée ici a pour but d'être en conformité avec le règlement Erasmus et de ne plus avoir ce décalage (*cf. annexe pt. A.2.2 Modification critères et plafonds bourses mobilité internationale 2025-2026*).

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Madame Audrey Abonnen, Vice-Présidente en charge de la Vie Universitaire, informe les conseillers des difficultés auxquelles sont confrontés les étudiants qui partent en mobilité internationale obligatoire. Elle indique que dans le cadre de la Commission « CVEC », elle a eu un échange avec la Directrice des Relations Internationales à ce sujet et qu'il serait intéressant de réfléchir à des aides sociales spécifiques pour les étudiants concernés. Des aides sociales ponctuelles existent déjà pour les étudiants qui sont à la fois en situation de précarité et en mobilité internationale mais la proposition ici est de réfléchir à un système qui engloberait les étudiants en mobilité internationale qui ne sont pas signalés comme étant en situation de précarité. Un groupe de travail sera lancé à partir du mois de juin pour réfléchir à ces questions. Les conseillers du CA sont invités à se porter candidat auprès de Madame Audrey Abonnen s'ils souhaitent participer à ce groupe de travail. Madame Sophie Antoine précise que cette solution concerne les étudiants qui partent en mobilité d'études ou de stage pour un semestre hors de l'Europe. En effet, lorsque les étudiants partent en mobilité au sein de l'Europe, avec les crédits Erasmus, ils rencontrent moins de difficultés qu'en mobilité hors de l'Europe.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs la modification des critères et plafonds de bourses de mobilité à l'international à compter de l'année universitaire 2025-2026, sur proposition de la commission de bourses de mobilité.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

## **B. Fonctionnement de l'établissement :**

### **1. Questions relatives à la pédagogie et à la vie étudiante :**

#### **1.1. Commission « Contribution de vie étudiante et de campus » (CVEC) : approbation du bilan financier de l'année 2024**

Le VP CA donne la parole à Madame Audrey Abonnen, Vice-Présidente en charge de la Vie Universitaire, qui présente le bilan financier de l'année 2024 de la commission « Contribution de vie étudiante et de campus » (CVEC). Ce bilan financier a été présenté en Commission « Contribution de vie étudiante et de campus » (CVEC) et en Commission de la formation et de la vie universitaire (CFVU).

Madame Audrey Abonnen présente l'évolution des recettes, des dépenses et des reliquats de la CVEC depuis 2018. Elle présente ensuite les recettes de la CVEC au titre de l'année 2024 (863 295,71 €), les dépenses (417 020,42 €) et le reliquat (341 354,28 €).

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Madame Agnès Vinet demande si dans la Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) de l'année 2025, il faudra compter la masse salariale du médecin. Madame Audrey Abonnen répond que la masse salariale du médecin est prise en charge par le budget de l'établissement et non par la CVEC. Les ressources de la CVEC pouvant ne pas être pérennes et par sécurité, l'établissement a fait le choix de financer le salaire du médecin.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs le bilan financier de l'année 2024 de la commission « Contribution de vie étudiante et de campus » (CVEC).

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

#### **1.2. Approbation des nouvelles formations « FC Label » à compter de l'année universitaire 2025-2026 : Institut Culture, Patrimoine, Sociétés Numériques (CPSN)**

Le VP CA donne la parole Madame Nabila Bellamine, Directrice du SFTLV, qui présente les nouvelles formations « FC Label » de l'Institut Culture, Patrimoine, Sociétés Numériques (CPSN) à compter de l'année universitaire 2025-2026.

Le dispositif « FC Label » a été créé en 2014 dans un contexte de forte demande de formations courtes et professionnalisantes. Madame Nabila Bellamine présente des exemples de formations « FC Label » telles que « Accompagnateur VAE », « Préparation concours sanitaires et sociaux », « Animation de formation » ou encore « Préparation concours administratifs ». Il s'agit de modules de formation qui sont soit en complément des formations déjà proposées par l'établissement dans le cadre des DU, soit correspondent à des demandes plus spécifiques.

Le dispositif « FC Label » répond à deux axes stratégiques qui sont la valorisation des compétences internes avec des blocs de compétences issus de diplômes déjà existants (Master, Diplômes Universitaires, etc.) et la réponse à des besoins spécifiques avec des formations sur mesure pour les chercheurs, experts, partenaires. Le dispositif compte plusieurs avantages pour l'établissement lui permettant de valoriser son offre de formation continue, d'enrichir son catalogue de formations en proposant des modules, de répondre aux besoins du territoire et de générer des ressources propres.

Madame Nabila Bellamine présente ensuite la liste des nouvelles formations « FC Label » de l'Institut Culture, Patrimoine, Sociétés Numériques à compter de l'année universitaire 2025-2026 (*cf. annexe pt. B.1.2\_ Nouvelles formations FC LABEL 2025-2026\_ICPSN*).

La présentation des nouvelles formations « FC Label » de l'Institut Agrosciences, Environnement et Santé (AgES) dans les instances de l'établissement est reportée à la demande de la composante du fait d'un travail sur la mutualisation du Master « MAFEN ».

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Dans le cadre du dispositif « FC Label » comme levier de l'internationalisation, Madame Sophie Antoine demande si l'école d'été dédiée au théâtre portée l'Institut CPSN pourrait bénéficier de ce label pour être ouverte avec des crédits, des coûts associés, etc. Monsieur Bassam Jabaian, Vice-président du conseil d'administration en charge de la commission de la formation et de la vie universitaire, répond qu'en effet, il pourra être possible d'intégrer les cours de cette école dans le dispositif des « FC Label ». Monsieur Guillaume Marrel, Directeur de l'Institut CPSN, ajoute que l'école d'été dédiée au théâtre est d'ores et déjà inscrites dans les maquettes du M1 « Théâtre » de l'année prochaine et les enseignements pourront en effet être ouverts sur le dispositif « FC Label » pour un recrutement international car il y a une demande sur cette thématique avec une possibilité de co-financement du dispositif.

Madame Agnès Vinet demande si le « FC Label » est un dispositif national et pour l'aspect « diplômant » des formations, elle demande si une évaluation est prévue pour les publics inscrits ou si leur présence permet de valider la formation. Madame Nabila Bellamine répond que le « FC Label » est un dispositif propre à Avignon Université. L'intérêt d'accoler ce dispositif aux diplômes existants, avec les mêmes modalités d'évaluation, est de pouvoir obtenir le diplôme sur une période plus longue via plusieurs modules. Le VP CFVU complète en indiquant que chaque ligne/compétence n'est pas diplômante mais certifiante et à long terme, ce dispositif permet aux étudiants d'obtenir un diplôme via plusieurs modules.

Madame Delphine Blanke demande si comme pour les Diplômes Universitaires (DU), le niveau minimum demandé est le Baccalauréat. Madame Nabila Bellamine répond que les niveaux des pré-requis sont définis en fonction des dossiers. Par exemple, cela peut être un niveau Bac+3 ou encore un niveau d'acquisition de certaines compétences. Le VP CFVU ajoute qu'à terme, le dispositif « FC Label » pourrait être ouvert à des compétences « laboratoire » que l'établissement souhaiterait valoriser et proposer avec des certifications. Le dispositif se prête à cela, l'ingénierie existe en la matière et c'est désormais aux équipes de s'en saisir.

Le Président indique que les thématiques du dispositif sont intéressantes et qu'il y a ici des consortiums pluridisciplinaires avec des collègues provenant de différents Centres d'Enseignement et de Recherche (CER), ce qui est positif. Dans le dossier de la formation « FC Label - Analyse de réseaux. Concepts et analyses pratiques », il indique ne pas voir apparaître les collègues du Laboratoire de Mathématiques d'Avignon (LMA) et du Laboratoire Informatique d'Avignon (LIA) alors que le programme de la formation correspond à ce qui est dispensé dans ces laboratoires. Il demande si ces collègues ont été démarchés. Madame Nabila Bellamine, le VP CA et le VP CFVU répondent que pour cette formation, il s'agit des enseignements existants du Master « Géographie », dispensés par les équipes déjà en place, ce qui explique pourquoi les collègues des LMA et LIA n'apparaissent dans le consortium. Le VP CA ajoute que dans cette formation, l'analyse de réseaux recouvre avant tout la dimension spatiale et territoriale. Concernant le budget prévisionnel de cette formation-ci, à savoir 360 euros de recettes, le VP CA demande s'il s'agit bien d'un prix d'appel et si l'enjeu est bien d'augmenter ce coût au niveau de ce qui est pratiqué par ailleurs. Madame Nabila Bellamine répond qu'il s'agit bien ici d'un prix d'appel qui servira de test.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs les nouvelles formations « FC Label » de l'Institut Culture, Patrimoine, Sociétés Numériques (CPSN) à compter de l'année universitaire 2025-2026.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à la majorité (1 abstention)**

## **2. Questions relatives à l'activité contractuelle de l'université :**

### **2.1. Approbation de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la New Jersey City University - États-Unis**

Le VP CA donne la parole à Madame Sophie Antoine, Vice-présidente déléguée aux relations internationales, qui présente l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la New Jersey City University - États-Unis.



Il s'agit du seul partenaire d'Avignon Université aux États-Unis. La New Jersey City University est un petit établissement, bien situé d'un point de vue géographique. Cet établissement permet aux étudiants d'Avignon Université de bénéficier d'une mobilité sur une formation en anglais, ce qui en fait un partenaire particulièrement intéressant.

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Madame Agnès Vinet demande quelles sont les formations que propose ce partenaire. Madame Sophie Antoine répond qu'il s'agit d'un établissement pluridisciplinaire et pour Avignon Université, la cible est particulièrement les étudiants inscrits en 3<sup>ème</sup> année de Langues Étrangères Appliquées (LEA) ou encore en Économie.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la New Jersey City University - États-Unis.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

## **2.2. Approbation de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la Haute Ecole Pédagogique de Lucerne - Suisse**

Le VP CA donne la parole à Madame Sophie Antoine, Vice-présidente déléguée aux relations internationales, qui présente l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la Haute Ecole Pédagogique de Lucerne - Suisse.

La Haute Ecole Pédagogique de Lucerne est le seul partenaire d'Avignon Université en Suisse. Avignon Université reçoit essentiellement les étudiants de cet établissement partenaire. En effet, pour l'instant, il n'y a pas d'étudiants d'Avignon Université qui partent en mobilité dans cet établissement. Les formations ciblées par ce partenariat sont les sciences du langage (FLE) sur les versants recherche et formation. La Haute Ecole Pédagogique de Lucerne est située en Suisse germanophone et bien que la plupart des programmes d'enseignement soient dispensés en allemand, certains sont dispensés en français.

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Madame Anne Sylvie Tixier attire l'attention du CA sur les difficultés de logement que peuvent rencontrer les étudiants français en mobilité sortante en Suisse car il est nécessaire d'avoir un garant suisse. Madame Sophie Antoine entend cette remarque et précise que la Direction des Relations Internationales prévient, accompagne les étudiants et ne les laisse partir en mobilité que si le dossier est suffisamment solide (logement, etc.).

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et la Haute Ecole Pédagogique de Lucerne - Suisse.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

## **3. Questions diverses**

Néant.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

Le Président d'Avignon Université

Georges LINARÈS